

## 學校自主管理

為推動本校優質化計畫執行工作，特成立本校優質化計畫執行推動委員會，相關推動及執行之組織架構如下圖 5-1 所示。推動項目包括計畫規劃、執行、經費運用、自主管理、計畫管考和績效評估等，以確保本校優質化計畫之目標達成，並督導各執行單位，務必貫徹 P.D.C.A.（計畫 Plan、執行 Do、檢核 Check、行動 Action，圖 5-2）循環之持續改善精神，以落實多元發展、分期辦理和績效責任等優質化輔助方案之辦理原則，追求成為更卓越的優質學校。

此外，為落實學校自主管理精神，計畫將採行內控與外控之績效檢核機制（圖 5-3、表 5-1），本校優質化計畫執行推動委員會除了定期舉行管考會議外，另邀請學者專家、駐區督學....等進行外部諮詢輔導，以檢討改進與調整辦理事項。同時，設立優質化工作督導小組（如附件一），將負責優質化計畫之管考，掌握各項計畫之目標，進行計畫經費運用情形與使用狀況之稽核，並針對計畫進度加以追蹤與檢討，評估其執行成效與改進說明，進而提出成果報告。

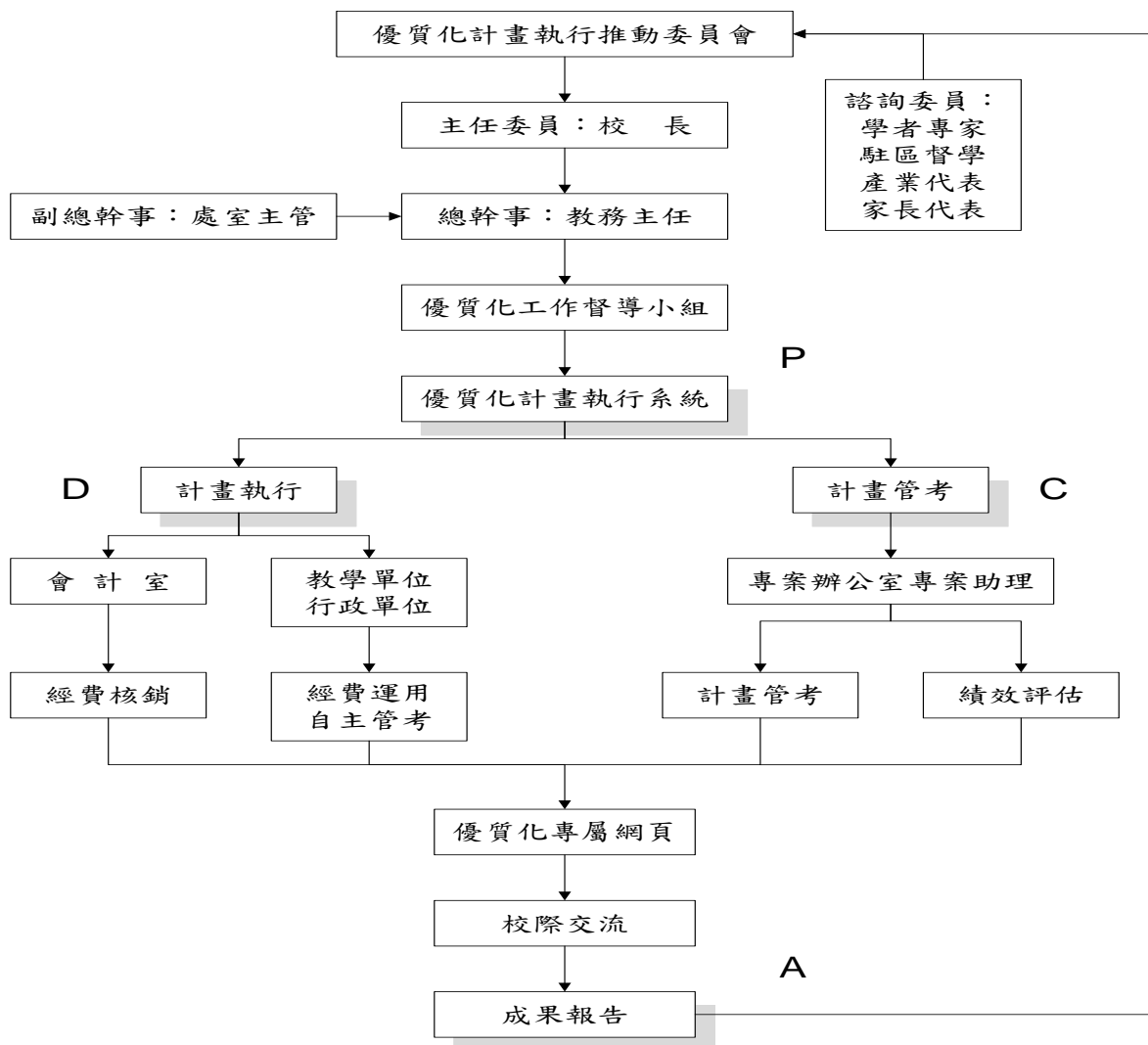


圖 5-1 亞洲餐旅學校推動及執行優質化計畫之組織架構圖

- ❖ 擬訂計畫
- ❖ 規劃經費
- ❖ 組織分工
  
- ❖ 成果匯報
- ❖ 檢討改進
- ❖ 標準作業



- ❖ 計畫執行
- ❖ 經費運用
- ❖ 自主管考
  
- ❖ 計畫管考
- ❖ 成效稽核
- ❖ 外部諮詢

圖 5-2 亞洲餐旅學校優質化計畫 PDCA 循環持續改善架構

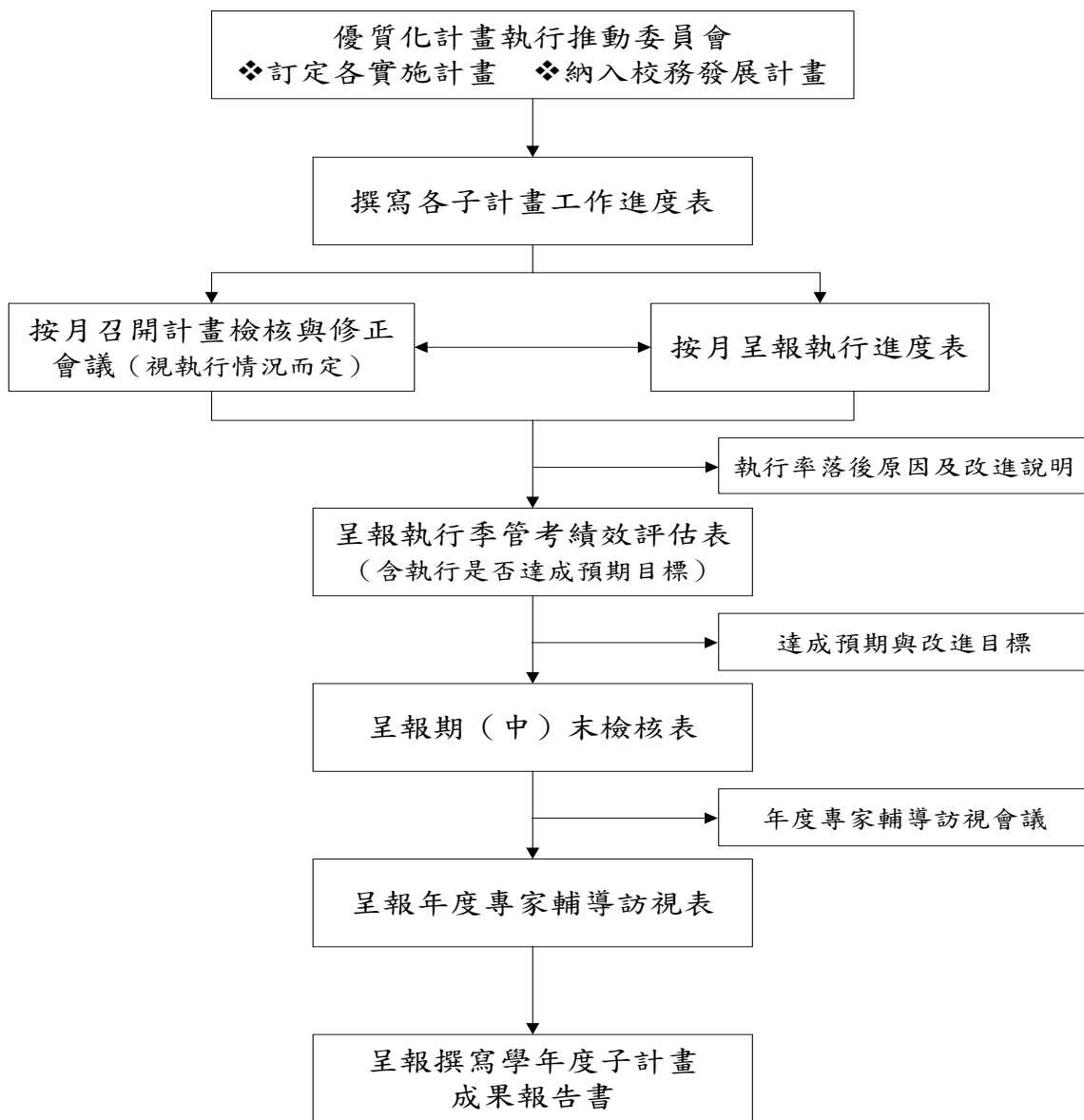


圖 5-3 亞洲餐旅學校優質化計畫自主管理與績效檢核流程圖

表 5-1 亞洲餐旅學校 102 學年度優質化計畫績效檢核辦理期程表

計畫管考與績效檢核進度		102 學年度優質化計畫執行期間											
		8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7
內 控 機 制	實施計畫工作分派底定	◎						◎					
	績效指標管考進度修訂	◎						◎					
	工作執行		◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎
	各子計畫管考會議		◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎
	期末績效檢核會議					◎							◎
	期末績效檢核報告						◎ <sup>50</sup>						◎ <sup>100</sup>
	定期專案會議		◎		◎		◎		◎		◎		◎
外 控 機 制	專家諮詢輔導								◎ <sup>100</sup>				
	交流觀摩						◎ <sup>50</sup>				◎ <sup>100</sup>		
	訪視評鑑									◎ <sup>100</sup>			
	期末成果報告						◎ <sup>50</sup>						◎ <sup>100</sup>
計畫管考總預定進度累積百分比		5	15	25	30	40	50	60	70	80	90	95	100

註：1. ◎<sup>100</sup>上標數字表示個別工作項目之進度，多◎者表示持續性工作或尚待實施計畫細節底定者。

2. 計畫管考總預定進度（所有工作項目）累積百分比含括核定後實施計畫底定至最終成果報告完成之範疇。